

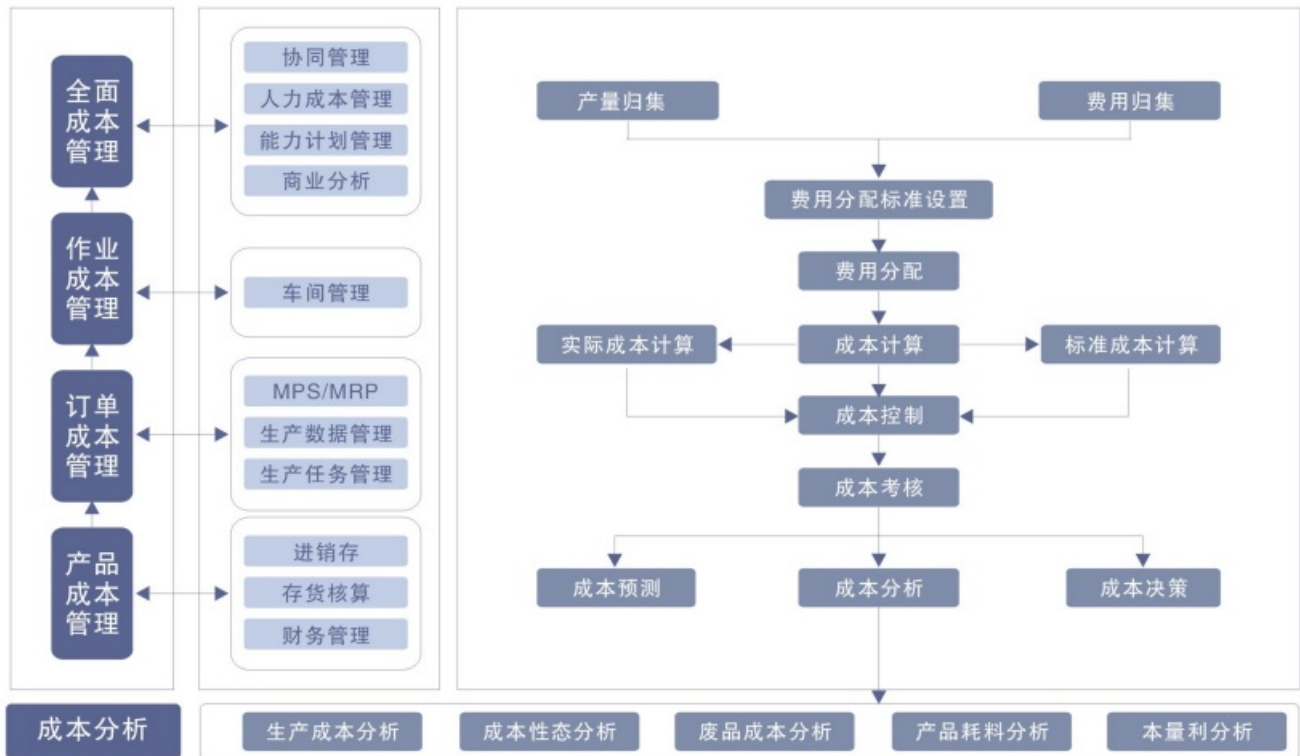
# 金蝶K/3 ERP成本管理解决方案

## 主动控制成本，建立成本领先优势

本方案是为期望构建全面成本管理体系，持续改善成本管理，建立成本领先优势的各类型工业企业而设计的。

- 随着全球经济一体化的发展，来自国内外日益激烈的竞争使企业的盈利空间越来越小。基于成本信息的管理决策和行为将直接影响到企业的盈利能力和生存。但由于成本核算方法单一，成本核算工作量大，导致成本核算结果不准确；不能实现成本的精细化管理，不能在众多产品品种中识别哪些产品盈利，哪些产品不盈利；更不了解每一张订单，究竟为企业带来了多少利润，每一道工序存在多大程度的浪费等一系列成本管理难题时刻困扰着企业。
- 本方案提供了渐进式的成本管理提升方案。实现了从算清产品成本，落实部门级责任考核，到评估订单赢利，到作业成本管理，最后达到企业全面成本管理的全员、全面、全过程考核。帮助企业逐步细化成本责任单元的考核，提升成本管理的质量，优化企业产品结构，实现粗放管理向集约管理转化，最终实现企业的低成本扩张。
- 本方案不仅提供了实际成本及成本分析功能，还率先实现了作业成本管理和日成本管理功能，在四十万企业应用实践的基础上，构建了丰富的行业化成本管控体系。

## 方案概述：



金蝶K/3 ERP成本管理解决方案应用框架图

在金蝶K/3 ERP成本管理解决方案中，充分利用K/3 ERP的集成优势，建立起生产、库存、采购等各环节成本预测、核算、控制、分析与考核的全过程管理体系，准确地统计分析并披露成本信息，便于管理人员控制作业，考评绩效，实现成本管理的事前计划、事中控制、事后分析。

本方案充分满足了生产管理人员、销售管理人员、采购管理人员、仓库管理人员和财务管理人员等各环节对企业全面业务的成本控制需求：

- 集成生产、总账、固定资产等数据源，及时、高效完成产品产量及费用的自动化归集；
- 通过标准成本与实际成本对比分析，查明影响成本费用升降的原因，寻找降低成本、节约费用的潜力和途径；
- 通过成本性态、本量利分析等成本分析手段，提高成本管理水平和有效的进行管理决策；
- 通过品种法、分步法、分批法、分类法等多种成本核算方法的组合，以及灵活的费用分配方法，准确核算产品成本，提高成本核算的效率；
- 实行订单生产成本跟踪，帮助订单驱动型生产企业加强产品订单成本分析，及时调整生产和销售决策；
- 通过作业成本管理，全过程跟踪生产作业与过程，帮助企业成本管理真正细化到车间每一道工序、每一项作业，利用精确的作业成本信息改进作业，消除不增值作业，提高企业的市场竞争能力和盈利能力，增加企业价值；
- 通过日成本管理，实现更准确的产品销售定价、接单分析和利润预测。

## 主要功能：

金蝶K/3 ERP成本管理解决方案涵盖了成功开展企业成本管理活动所需的主要业务处理功能，包括：



### ■ 成本预测

提供按移动平均法、时序移动平均法等方法对实际生产成本历史核算数据进行分析，预测产品生产成本，并根据成本预测分析表进行差异分析。提供智能设置定价决策公式、定价决策单元，并据之生成定价决策方案的功能。预设36种方案，可根据每种方案出具对应的销售报价单，进行销售报价决策。

### ■ 实际成本管理

提供产品实际生产成本核算功能，支持品种法、分步法、分批法、分类法等多种成本核算方法，可以与其它系统集成，快速自动采集产量、费用等数据，提供灵活的费用分配方法和向导式的成本计算、完备的成本计算报告。对物料计价方法为分批认定法的产品实行订单实际生产成本跟踪，包括费用归集、费用分配及成本计算结果的状态跟踪。实现了完整的废品及联、副产品成本核算，并将各业务流程单据按凭证模板生成凭证传递到总账。

### ■ 作业成本管理

突破传统的成本对象概念，以销售订单和生产任务单直接作为实质上的成本对象，彻底打破部门成本核算模式，引入成本中心的概念，实现全过程跟踪生产作业与过程，可方便进行基于销售订单、生产任务单、成本中心、工序、成本对象、成本项目的多维度成本统计分析。

### ■ 日成本管理

突破传统会计期间为成本计算周期的束缚，可按日、周、旬、自定义等成本计算周期在一个会计期间内进行多次成本核算和分析，为管理人员提供更加灵活、及时、准确的成本信息，便于管理人员及时掌握企业的成本动态。

### ■ 成本分析与考核

本量利分析——提供“盈亏临界点分析”和“目标利润分析”两个分析模型，计算盈亏平衡点和达到预计利润时的销量、售价等数据，分析成本费用、销量、销价变化与利润之间的内在关系。

标准成本与实际成本对比分析——提供了产品标准生产成本核算功能，其标准成本计算结果与实际成本计算结果按具体产品进行数量及金额的对比分析，形成各成本项目的多因素差异分析报表，包括量差、价差、能力差异、效率差异、耗用差异等；从而加强成本的控制与考核。

生产成本分析与考核——提供大量分析报表，包括产品成本结构分析、产品成本趋势分析、产品耗料分析等报表，从不同维度透视产品成本结果，并结合成本中心实现成本责任考核。

## 金蝶

近十年，专注于中国成长性企业

结合广泛深入的应用实践

铸就成熟、专业、易用的K/3 ERP

“ 财务、物流、生产管理与成本管理系统的集成，实现资金流与物流的同步，通过资金流控制物流情况，加强了财务、存货、成本核算、仓储物资管理，为加速存货资金周转，降低生产成本创造了条件。K/3成本管理系统与财务、物流系统的集成，能够自动应用物流系统和财务总账系统中的数据，如各种材料费用、制造费用、折旧费用及其他财务列支的费用等，减少了数据录入，提高了数据准确性。

■ 中国南车集团成都机车车辆厂财务部副部长 王佩君

“ 扭曲的成本信息容易导致各生产线盲目自信，无法根据市场变化及时修正采购、生产、销售计划，许继集团是中国所有上市公司中实施作业成本法的先行者。

2003年，在K/3系统的支持下，作业成本法开始在许继电气保护及自动化事业部各产品线全面推行，分作业中心来控制成本费用，根据标准作业成本、作业预算来控制各种资源的耗费，在销售量增长一倍的基础上，实现了制造费用降低一个百分点的收益。

■ 许继集团成本科科长 刘文欣

“ 使用金蝶 K/3 成本系统，大大简化了手工核算的工作量，处理速度有了质的飞跃；核算更细致，实现成本精细化管理，直接为企业高层决策提供了依据。

■ 风神轮胎股份有限公司财务部副部长 赵利波

## 部分成功客户名单

中国南方机车车辆工业集团公司  
许继电气集团  
卡尔迈耶武进纺织机械有限公司  
卡斯卡特（厦门）叉车属具有限公司  
内蒙古蒙牛乳业(集团)股份有限公司  
中铝瑞闽板带有限公司

西安开米股份有限公司  
风神轮胎股份有限公司  
深圳市大族激光科技有限公司  
厦工三明重型机械有限公司  
唐人神集团股份有限公司

郑州威科姆电子科技有限公司  
长春禹衡光学有限公司  
微创医疗器械（上海）有限公司  
茂新五金制品（深圳）有限公司  
南方汇通股份有限公司

### 特别声明：

金蝶K/3 ERP系统可以在客户所在地区的金蝶软件(中国)有限公司的分公司、授权的商业伙伴处购买。

金蝶K/3 ERP系统的版权归金蝶软件(中国)有限公司所有。“金蝶”，“K/3”，“Kingdee”，均为金蝶软件(中国)有限公司注册商标，未经金蝶软件(中国)有限公司授权许可，不得擅自使用。

本资料仅为提供信息之用，金蝶软件(中国)有限公司并不因本资料而作出任何明示或隐含的保证。本资料所包含的信息会随金蝶K/3 ERP系统软件产品的发展而作出相应改变。本资料不作为金蝶软件(中国)有限公司的任何承诺，产品信息以按照销售协议经许可证一起实际交付的金蝶K/3 ERP系统软件产品为准。