

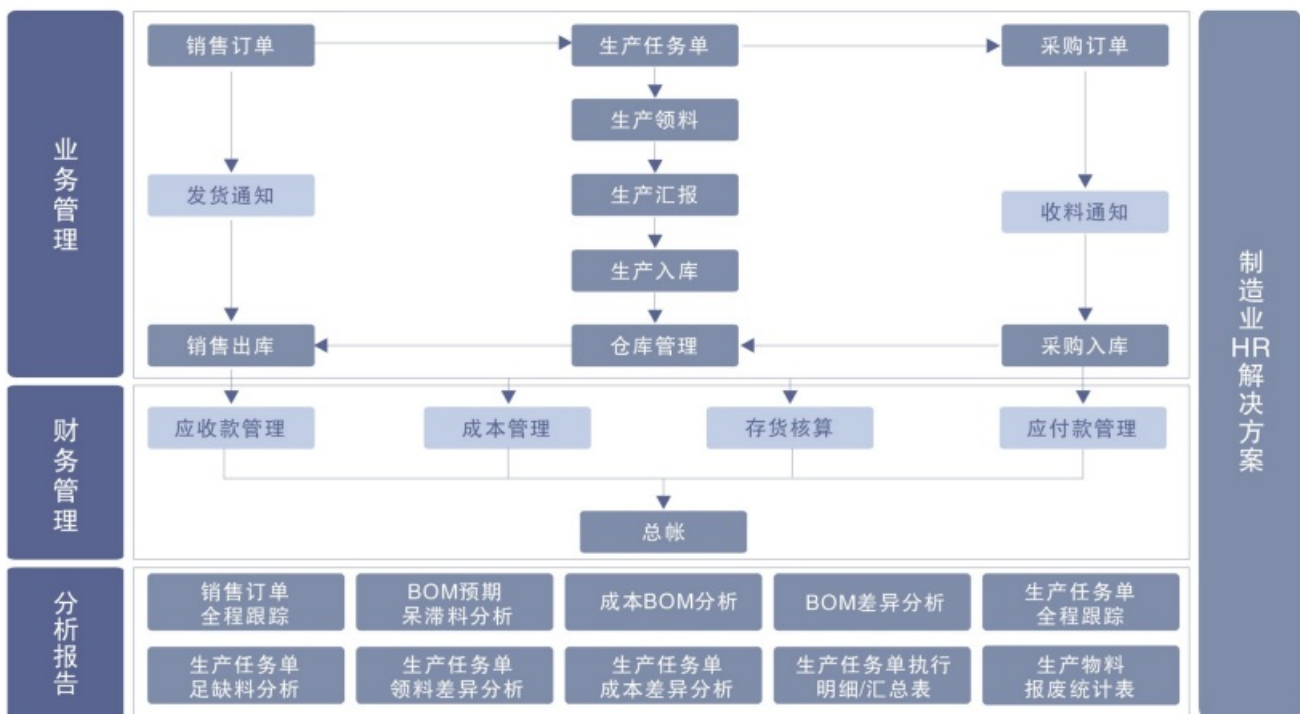
金蝶K/3 ERP基础制造解决方案

以订单驱动业务，构建顺畅的生产物流管理体系

本方案是为期望用信息化手段实现产、供、销一体化管理，建立以“订单驱动业务”生产组织模式的制造企业而设计的。

- 这类企业的管理困惑是：产供销不均衡；盲目采购、盲目生产；高库存与缺料并存；资金周转慢；无统一的物料编码；无BOM（物料清单）或BOM不准确；库存不准确；业务流程不清晰等。
- 本方案的核心设计思想是：以销售业务为源头，通过业务订单这个“火车头”拉动整个企业的生产、采购、仓储一直到出运整个流程，实现销售、生产、采购三大业务以订单为核心的可视化全程跟踪；并辅以产品成本、订单成本等计算与分析工具，以科学规范的生产数据管理，帮助企业建立以销售订单驱动生产和采购业务的生产管理模式。
- 本方案预置了包括采购管理、销售管理、仓库管理、生产数据管理、生产任务管理、委外加工管理、成本管理在内的，26大类300多个标准业务流程，帮助企业快速建立规范的基础管理制度。
- 本方案构筑在金蝶特有的集成应用平台——K/3 BOS之上，对企业个性化需求有很强的适应能力。项目实施人员可以轻松地修改或新增K/3单据、流程和报表，做到快速配置、快速实施、快速应用、快速见效。
- 本方案是金蝶K/3 ERP制造业全面解决方案的基础应用方案，尤其适用于产品结构简单、产品工艺简单、生产周期较短、信息化基础相对薄弱的制造企业。

方案概述：



金蝶K/3 ERP基础制造管理解决方案应用框架图

在金蝶K/3 ERP基础制造解决方案中，企业通过销售订单产生准确的生产需求和采购需求，确保产供销的一致性；通过以销定产，以产定供，加快企业库存和资金周转；通过完整的物料编码、BOM和工程变更管理，加强对企业产品基础数据的管理；通过业务操作与仓存数据的实时同步，提高库存数据的准确性。

本方案充分满足了生产管理人员、销售管理人员、采购管理人员、仓库管理人员和财务管理人员对企业关键业务的管控需求：

- 提供销售订单和生产任务单的全程跟踪和可视化管理功能，可随时查看订单执行情况、追踪对应生产任务执行情况，并可以追溯到生产任务的领料、生产、检验等各个环节，确保订单及时交付；
- 提供销售订单到生产任务、采购申请的需求关联功能，以销售订单、采购订单、生产任务单 三大订单集成应用，实现产供销一体化管理，提高企业业务运营效率；
- 完整的基础数据管理功能，帮助企业有效规范客户、供应商和产品数据；
- 满足复杂的产品配置要求，支持大规模客户定制的管理模式；
- 通过全过程的工程变更管理，提高业务协同的效率；
- 完整的生产任务业务处理，实现生产过程透明化，有效监控生产各业务环节，降低浪费；
- 提供详尽的成本分析和成本控制依据，帮助企业有效降低成本，提升边际利润。

主要功能：

金蝶K/3 ERP基础制造解决方案在销售、采购、仓库、财务管理信息化的基础上，提供了强大的生产任务和生产数据管理功能。这一综合解决方案涵盖了与制造企业的核心业务，包括：



■ 基础数据管理

物料清单——处理BOM业务，提供BOM设置多种子项物料属性，BOM批量维护和单级、多级反查等查询功能，可对产品进行单级、多级配置，并提供BOM差异、BOM预期呆滞料等多种分析报表。

工程变更——处理工程变更业务，提供从工程变更申请到工程变更的完整管理流程，实现BOM版本自动升级，对BOM子件的有效期进行设置后，实现工程变更到期自动变更。

■ 销售管理

处理销售及收款业务。通过信用额度管理、销售价格管理、发货数量控制、销售订单监控等功能加强销售业务的过程管理。

■ 采购管理

处理采购及付款业务。通过供应商评估、采购价格管理、供应商配额管理、采购数量控制等功能加强对采购业务的过程管理。

■ 库存管理

提供各种出入库事务处理；支持受托加工、组装作业等特殊业务；提供盘点作业等库存事务；支持批号管理、序列号管理等库存跟踪业务；提供库存呆滞料分析、库存ABC分析等各种库存分析业务。

■ 生产管理

生产任务管理——处理生产业务，支持普通生产、工序跟踪生产、返工、受托加工等多种生产类型，提供生产任务变更和改制，处理生产限额领料控制，提供多种生产领料方式，提供物料报废补领，以及生产汇报和完工入库功能。

生产可视化排程——利用甘特图和能力柱状图可视化工具，展示生产任务工期及能力负荷和物料的需求情况，可快速调整生产排程并即时得到排程更新的结果。

模拟发料——提供模拟发料功能，可以查询生产任务对应产品子项物料的模拟发料占用量、缺料量、物料齐备率等信息，给生产管理者提供生产决策的依据。

■ 委外加工管理

处理委外加工业务，提供生产投料、委外加工材料出库、委外加工入库、委外材料存货核算、委外加工费用结算业务处理流程，以及委外生产任务变更管理、模拟发料齐料缺料查询、投料变更、生产物料报废管理等综合委外业务管理功能。

■ 财务管理

存货核算——处理存货成本核算业务，实现入库核算、出库核算、自动生成凭证、存货跌价准备计提、关账、与总账对账、期末结账等功能，帮助企业快速确定存货出入库的成本。

成本管理——进行成本定额及分配标准管理，提供费用归集、费用分配、成本核算等功能；提供成本分析、成本控制、成本考核、成本预测、成本决策、本量利分析等成本管理工具。

财务会计管理——处理财务业务，提供凭证处理、预提摊销处理、自动转账、调汇、结转损益等会计核算功能，及科目预算、科目信息、往来核算、现金流量表等财务管理功能，通过自动化财务核算、固定资产管理、往来管理、资金管理等企业一体化的财务管理功能，加强对企业各项业务的精细化掌控。

金蝶

近十年，专注于中国成长性企业

结合广泛深入的应用实践

铸就成熟、专业、易用的K/3 ERP

“我们上ERP系统，有很大一部分原因是海尔。海尔集团自身的信息化程度比较高，供应链响应速度快，它的信息化成为我们的主导方向。”在上ERP系统之前，我们也承诺48小时交货的，但是每完成一次订单都要让公司上下“扒一层皮”：订单下达到生产计划后，都要派人去仓库查物料有多少，再根据查到的情况算出采购量，这就至少要花去4个小时，下生产订单也得至少2个小时。为了按承诺交货，工人们只有深夜赶工。

金蝶K/3系统使我们的生产准备时间从6小时缩短到1个小时，节省下来的5个小时为我们赢得了宝贵的生产时间，也使得与海尔的合作日益巩固。

■ 宁波利顺达电子有限公司总经理 梁佰军

“维博属于多品种小批量的生产模式，原来系统不集成，导致无法精确计算成本。在K/3 ERP的帮助下，已经能够精确计算各个产品的成本。物流和资金流效益也得到了提高：供货的及时率由95%提高到99%；生产周期由5天缩短到4天；库存资金的周转率提高了16%；总体销售收入与系统上线前同比增加了30%，而产成品库存数量与系统上线前同比下降了50%。

ERP的效益体现在整个公司层面的流程优化上，我们22个关键业务流程的规范就是在ERP实施中诞生的。

■ 绵阳维博电子有限公司副总经理 王伟

“我们目前生产线有6个拉，每天需要确保每个拉的正常生产，确保不能缺料，不能出现生产空闲。通过金蝶K/3 V10.4的销售订单全程跟踪，生产任务单全程跟踪，就实现了对每天每个拉的生产进度和物料供应方面的查询，工作效率有很大的提高。尤其对销售承诺更有帮助，可以很直接的分析出哪些任务可后延，什么时间可以插入新的客户需求等等，极大地提高了客户需求的反映速度。

■ 顺德宏泽电器制造有限公司PMC主管 谢彦赞

部分成功客户名单

电子行业

绵阳维博电子有限公司
广东奇正电气有限公司
宁波利顺达电子有限公司
西铁城电子（苏州）有限公司
杭州海康威视数字技术有限公司

机械行业

南车集团资阳机车厂
长春禹衡光学有限公司
杭州商业机械厂

汽配行业：

眉山车辆厂
重庆凌达实业有限公司
上海华克排气有限公司
广州庆福摩托车有限公司
芜湖鹤安汽车座椅有限公司

其它行业：

邦基三维油脂有限公司
住商肥料（青岛）有限公司
艾康生物技术（杭州）有限公司

特别声明：

金蝶K/3 ERP系统可以在客户所在地区的金蝶软件(中国)有限公司的分公司、授权的商业伙伴处购买。

金蝶K/3 ERP系统的版权归金蝶软件(中国)有限公司所有。“金蝶”，“K/3”，“Kingdee”，均为金蝶软件(中国)有限公司注册商标，未经金蝶软件(中国)有限公司授权许可，不得擅自使用。

本资料仅为提供信息之用，金蝶软件(中国)有限公司并不因本资料而作出任何明示的或隐含的保证。本资料所包含的信息会随金蝶K/3 ERP系统软件产品的发展而作出相应改变。本资料不作为金蝶软件(中国)有限公司的任何承诺，产品信息以按照销售协议连网许可证一起实际交付的金蝶K/3 ERP系统软件产品为准。