

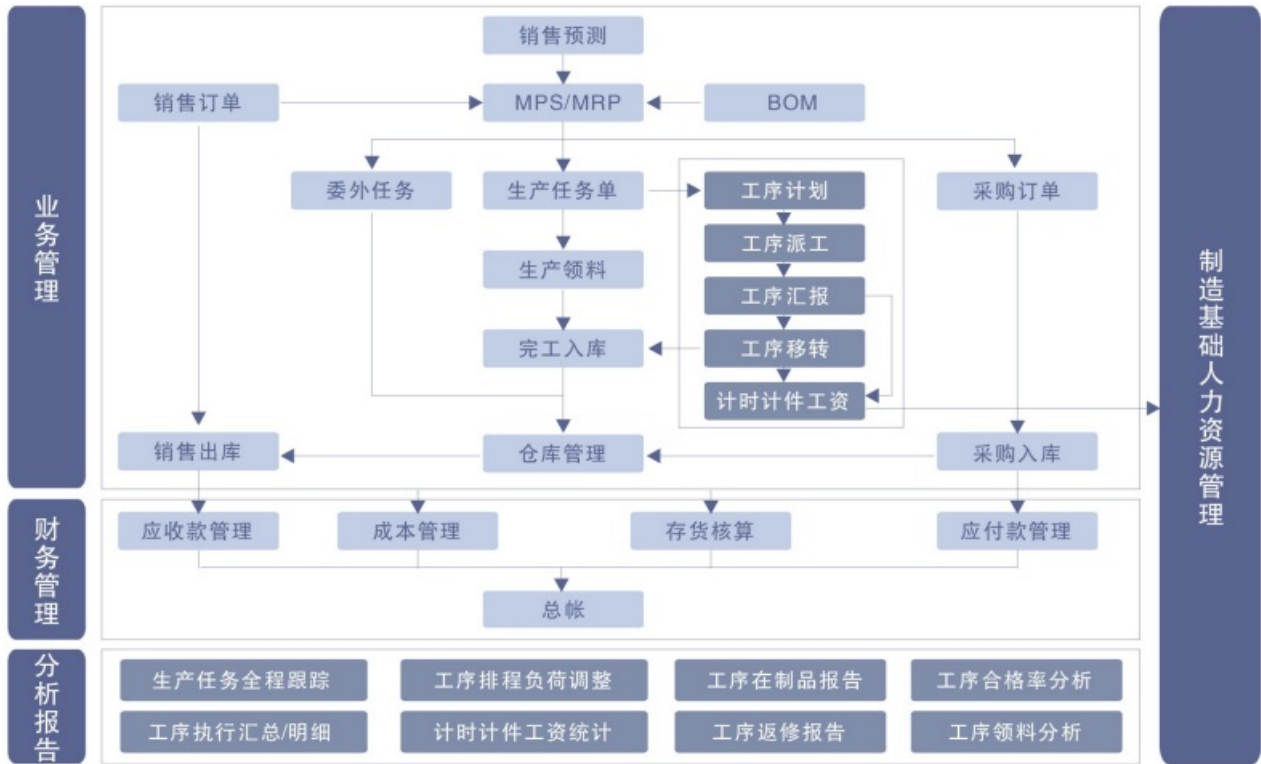
金蝶K/3 ERP精细制造解决方案

强化制造过程管理，构建精细化制造管理体系

本方案是为期望用信息化手段进行工序能力排程和强化车间作业精细化管理，进而实现作业成本控制的企业而设计的。

- 这类企业的管理困惑是：生产进度、物料损耗、质量状况等车间信息不清晰；生产周期长，车间作业控制不理想；在制品库存居高不下，生产合格率不高，完工及时率低；车间人员计算计件工资烦琐且不准确等。
- 本方案的核心设计思想是：在帮助企业强化销售、采购、计划、生产业务的同时，进一步强化企业的车间作业管理，实现从计划管理、业务执行到现场作业的一体化管理。通过可视化的生产全程跟踪随时查询生产进度、车间工序进度；通过全面的计件工资及车间作业成本管理，将成本计算精细到作业工序，帮助企业实现目标成本管理，确保产品的成本竞争优势。
- 本方案实现了工序级的精细管理，可以灵活地自定义车间流程，适应不同生产周期的生产组织管理模式；特有的模拟发料和报废补料流程，全面支持各种领发料管控需求。
- 本方案构筑在金蝶特有的集成应用平台——K/3 BOS之上，对企业个性化需求有很强的适应能力。项目实施人员可以轻松地修改或新增K/3单据、流程和报表，做到快速配置、快速实施、快速应用、快速见效。
- 本方案是金蝶K/3 ERP制造业全面解决方案的高级应用方案，尤其适用于产品结构复杂、工序复杂、加工成本相对较高的制造企业，例如大型机械加工行业。

方案概述：



金蝶K/3 ERP精细制造解决方案应用框架图

在金蝶K/3 ERP精细制造解决方案中，通过工序计划、工序排程、工序派工、工序领料、工序移转、工序汇报等工序管理功能形成完整的车间作业控制流程，通过生产任务可视化排程将工序进度、资源消耗、生产质量透明化，对车间生产过程的控制和异常一目了然，为车间现场生产管理提供全面的支持。

本方案充分满足了生产计划人员、生产管理人员、物料控制人员、销售管理人员、采购管理人员、仓库管理人员和财务管理人员，对企业全面业务的管控需求：

- 车间作业管理与销售、采购、仓库等业务的全面协同和集成应用，有效提升企业的整体运作效益；
- 基于工序级的精细管理，有效提高企业的生产合格率和完工及时率。排产优化和工序在制品管理，有效控制现场活动，减少在制品滞留，优化现场管理；
- 与车间作业集成的计時計件工资计算体系，有效减少数据重复录入和计算，利于绩效考核和人工成本控制；
- 通过销售全程跟踪与可视化管理，提高业务协同的效率；
- 通过规范采购流程，提高采购透明度，降低采购成本；
- 通过业务与财务信息的共享与集成，强化内部控制；作业成本管理帮助财务主管将成本计算精细到作业工序。

主要功能：

金蝶K/3 ERP精细制造解决方案在销售、采购、生产、仓库、计划管理信息化的基础上，提供了强大的车间现场管理工具。这一综合解决方案涵盖了与车间作业管理有关的主要核心业务，包括：

■ 基础数据管理

提供物料主数据和BOM管理，包括配置BOM和特性BOM，提供工程变更管理和物料替代，以及工艺路线管理等。

■ 销售管理

处理销售及收款业务。通过信用额度管理、销售价格管理、发货数量控制、销售订单全程跟踪等功能加强销售业务的过程管理。

■ 主生产计划和物料需求计划

提供丰富的计划参数，可以根据计划考虑因素，选择计划来源、仓库、合并、计算、投放等参数，计算过程向导化，帮助企业快速准确计算出物料需求数量和时间；并提供物料替代、计划调整建议、计划锁单等功能，满足各类企业的计划需要。

■ 采购管理

处理采购及付款业务；通过自动产生采购需求、供应商评估、采购价格管理、供应商配额管理、采购数量控制等功能加强对采购业务的过程管理。

■ 库存管理

提供各种出入库事务处理；支持受托加工、组装作业等特殊业务；提供盘点作业等库存事务；支持批号管理、序列号管理等库存跟踪业务；提供库存呆滞料分析、库存ABC分析等各种库存分析业务。

■ 生产任务管理

进行生产任务管理，生产任务变更和改制；支持模拟发料，进行生产限额领料控制，支持生产物料报废/补领业务；提供生产任务全程跟踪和生产任务可视化排程；提供生产任务汇报和生产完工入库管理等。

■ 委外加工管理

进行委外任务管理，委外加工任务变更和改制；支持模拟发料，进行委外限额领料控制，支持委外物料报废；提供委外加工任务全程跟踪；提供委外加工入库管理等。

■ 车间管理

车间作业管理——处理车间业务，进行工序计划、工序移转、工序派工、工序汇报，以及工序变更和返修业务管理。支持车间作业流程自定义，工序委外、工序排程和任务优先级计算，支持车间流转号/批号跟踪业务。

计件计件工资——根据工序汇报中记录的完工产量和耗费工时，快速、准确、客观地计算出每个工人的计件计件工资，掌握真实的直接人工费用水平。

车间在制品管理——可从多个角度了解车间在制品的存量水平和变化趋势；提供在制品盘点功能，对在制品进行数量调整。

■ 财务管理

存货核算——支持存货期初调整，特殊单据单价调整功能；提供各种入库核算和出库核算过程；支持存货跌价准备；提供凭证管理和存货资产报表分析等。

成本管理——进行成本定额及分配标准管理，提供费用归集、费用分配、成本核算等功能；提供成本分析、成本控制、成本考核、成本预测、成本决策、本量利分析等成本管理工具；支持作业成本管理、日成本管理等高端复杂的成本管理业务。

财务会计——提供总帐、报表、固定资产、应收款、应付款管理等功能。

金蝶

近十年，专注于中国成长性企业

结合广泛深入的应用实践

铸就成熟、专业、易用的K/3 ERP



K/3系统中生产任务单全程跟踪非常快捷方便，将生产任务的生命周期全过程展现在一个界面中，方便客户进行有效的生产进度控制，可根据需要进行生产计划调整，功能令人满意，已能满足我司现有的需求。另外，生产任务单可视化排程通过在甘特图上修改数据，或拖动甘特图矩形框，就可以调整生产任务单的计划开工时间和计划完工时间，操作方便并提高了生产任务单的调整效率，很有使用价值。感谢金蝶的不懈努力！

■ 鹤山市雅瑶隔朗五金实业有限公司副总经理 郭春发



扭曲的成本信息容易导致各生产线盲目自信，无法根据市场变化及时修正采购、生产、销售计划，许继集团是中国所有上市公司中实施作业成本法的先行者。

2003年，在K/3系统的支持下，作业成本法开始在许继电气保护及自动化事业部各产品线全面推行，分作业中心来控制成本费用，根据标准作业成本、作业预算来控制各种资源的耗费，在销售量增长一倍的基础上，实现了制造费用降低一个百分点的收益。

■ 许继集团成本科科长 刘文欣

部分成功客户名单

电子行业

合兴集团有限公司
株洲时代集团宁波分所
美新半导体（无锡）有限公司

汽配行业

重庆凌达实业有限公司
无锡市振华轿车配件厂
重庆英特空调有限公司
浙江长城换向器有限公司
大连爱光浸渍成型有限公司
上海捷众汽车冲压件有限公司

机械行业

厦工集团三明重型机器有限公司
卡斯卡特（厦门）叉车属具有限公司
潍坊中云机器有限公司
苏州市创建空调设备有限公司
西安西矿环保设备科技有限公司
佛山市顺德区星徽金属制品有限公司
佛山市南海区德昌誉机械制造有限公司
史密斯机械工业(青岛)有限公司
上海佩尔泰克工业有限公司

其它行业

中铝瑞闽铝板带有限公司
南海菁禾塑料制品有限公司
双桃精细化工（集团）有限公司
天津达一琦精细化工有限公司
浙江春江轻纺集团有限责任公司
无锡华顺食品有限公司
苏州三毕医科生物教学模型有限公司

特别声明：

金蝶K/3 ERP系统可以在客户所在地区的金蝶软件(中国)有限公司的分公司、授权的商业伙伴处购买。

金蝶K/3 ERP系统的版权归金蝶软件(中国)有限公司所有。“金蝶”，“K/3”，“Kingdee”，均为金蝶软件(中国)有限公司注册商标，未经金蝶软件(中国)有限公司授权许可，不得擅自使用。

本资料仅为提供信息之用，金蝶软件(中国)有限公司并不因本资料而作出任何明示的或隐含的保证。本资料所包含的信息会随金蝶K/3 ERP系统软件产品的发展而作出相应改变。本资料不作为金蝶软件(中国)有限公司的任何承诺，产品信息以按照销售协议签订许可证一起实际交付的金蝶K/3 ERP系统软件产品为准。