

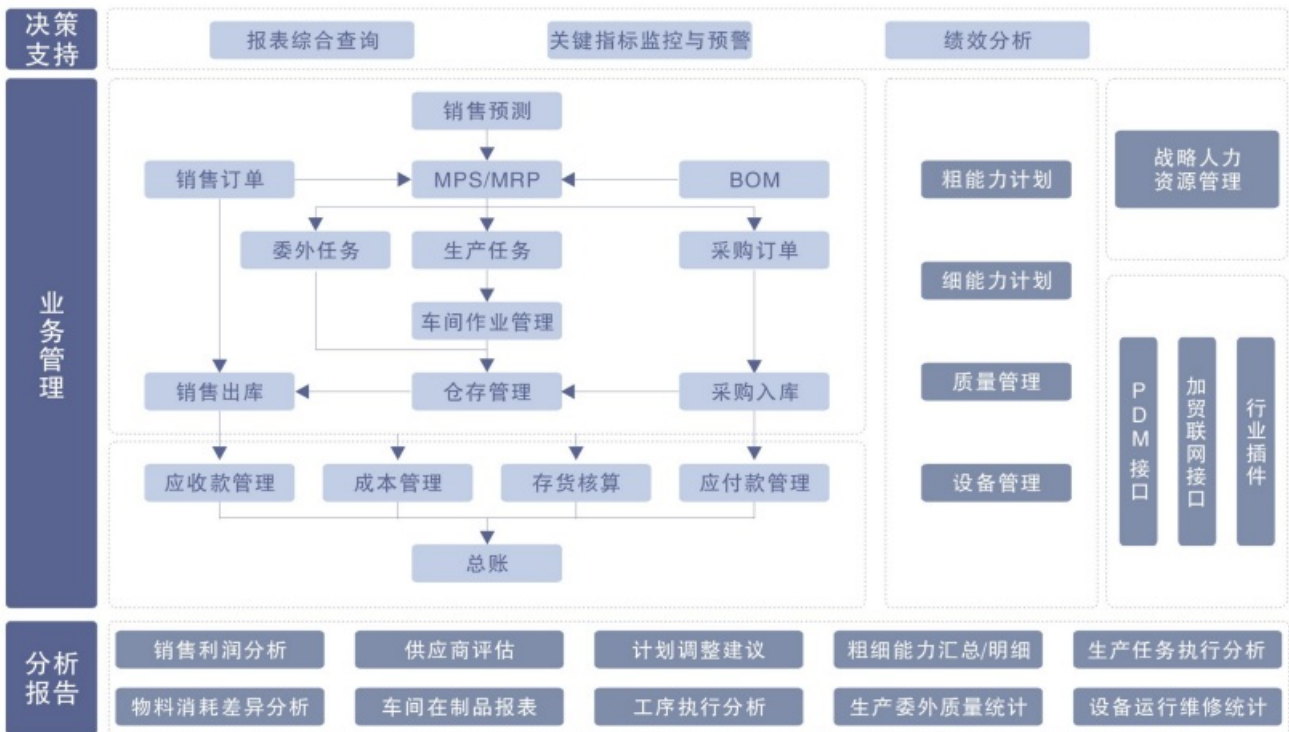
金蝶K/3 ERP制造业全面解决方案

持续强化集成管理，全面提升企业竞争能力

本方案是为希望建立覆盖产、供、销、人、财、物等业务部门，并与其他信息系统紧密集成的综合管理信息平台的制造企业而设计的。

- 这类企业的管理困惑是：受关键设备的影响，生产能力利用不充分，时而加班突击，时而能力闲置；难以精确监控车间工序进度，往往因为管控不及时导致生产拖期；缺乏有效控制采购价格、供应商管理和质量控制的手段，销售价格和信用控制乏力，企业资金管理存在风险；成本核算粗放无法进行准确的成本分析；有计算机辅助设计/工艺和海关监管等外部信息系统，但数据不集成，工作效率低、工作质量不高。
- 本方案的核心设计思想是：构建企业价值链全面管理体系，以计划为核心，提供包括供应链管理、生产管理、车间作业管理、质量管理、设备管理、计划管理、能力管理、财务管理的一体化集成方案，全面覆盖企业价值链，帮助企业强化价值增值过程管理，并与其他外部系统高效集成，全面提高企业业务运营效率，提升企业的竞争力。
- 本方案以K/3 BOS平台为基础，不仅对企业个性化需求有很强的适应能力，而且集成成熟的制造解决方案、先进的成本解决方案、完善的财务解决方案于一身，与战略人力资源解决方案、集团管控解决方案无缝集成，拥有丰富的行业插件和行业解决方案。这些解决方案或其组合构成了制造业全面、集成、扩展、个性化的信息管理解决方案。

方案概述：



金蝶K/3 ERP制造业全面解决方案应用框架图

金蝶K/3 ERP制造业全面解决方案以MPS/MRP和能力计划为核心，协同销售计划、生产计划和采购计划，最大限度降低库存，充分利用企业资源，确保产供销的一致性；通过生产任务单进行领料控制，降低物料消耗；通过车间作业管理、生产任务全程跟踪等手段，控制生产、采购、检验等各个环节的进度，保证按期交货，提高客户满意度；通过质量标准和检验流程控制产品质量；通过作业成本、日成本等进行核算和分析，控制生产成本。方案提供PDM接口、加贸联网接口、金税等外部数据接口，实现与计算机辅助设计/工艺和海关监管等外部系统的信息集成，最终实现企业速度、成本、质量目标。

该方案充分满足了生产计划人员、物料控制人员、生产管理人员、车间现场管理人员、销售管理人员、采购管理人员、仓库管理人员、质量管理人员、设备管理人员和财务管理人员等各类管理人员，对企业全面业务的管控需求：

- 强大的MPS/MRP功能，帮助企业构建适应市场快速变化的生产管理体系；
- 粗细能力计划，有效平衡生产能力，合理安排产能，提高企业整体运作效率和经济效益；
- 灵活的车间生产管理流程、强大的任务改制、图形化生产排程等管控功能，支持复杂的车间管理模式；
- 通过发料模拟、投料、工序管理，实现限额发领料控制，控制生产进度，实现车间现场生产的精细管理，减少生产拖期，降低物料消耗和生产成本；
- 提供全过程的质量管理功能，帮助企业实现全面的质量管理和控制，提高产品质量。并提供全生命周期的设备管理功能，帮助企业有效提高设备完好率，降低维护成本；
- 提供外部系统的数据集成：通过PDM接口，实现计算机辅助设计（CAD）、计算机辅助工艺(CAPP)等系统与K/3 ERP系统的数据集成，实现数据共享，提高系统效率，可快速响应客户需求；通过海关加贸监管系统接口,实现与海关监管和报关系统的数据集成，支持与外部系统的一体化集成；
- 提供报表综合查询、关键指标监控与预警、绩效分析等功能，辅助企业经营决策。

主要功能：

金蝶K/3 ERP制造业全面解决方案，强化信息集成，提供涵盖企业人、财、物、产、供、销等业务管理功能。这一综合解决方案涵盖了制造企业内、外部管理的全部业务，包括：

■ 销售管理

处理销售及收款业务。通过信用额度管理、销售价格管理、发货数量控制、销售订单全程跟踪等功能加强销售业务的过程管理。

■ 生产数据管理

提供物料主数据和BOM管理，包括配置BOM和特性BOM，提供工程变更管理和物料替代，以及工艺路线管理等。

■ 主生产计划和物料需求计划

提供丰富的计划参数和灵活的功能，可以构建不同的计划管理体系；可以根据计划需考虑的因素，选择计划来源、仓库、合并、计算、投放等参数进行计算；计算过程向导化，帮助企业快速准确计算出生产计划和采购计划；并提供物料替代、计划调整建议、计划锁单等建议信息，满足不同行业、不同制造策略的制造企业对计划管理的需求。

■ 粗能力需求计划和细能力需求计划

通过粗能力需求计划，为企业平衡关键工作中心的能力提供依据；通过细能力需求计划，为企业平衡全部工作中心能力提供依据。

■ 采购管理

处理采购及付款业务；通过自动产生采购需求、供应商评估、采购价格管理、供应商配额管理、采购数量控制等功能加强对采购业务的过程管理。

■ 生产任务管理

进行生产任务管理，生产任务变更和改制；支持模拟发料，进行生产限额领料控制，支持生产物料报废/补领业务；提供生产任务全程跟踪和生产任务可视化排程；提供生产任务汇报和生产完工入库管理等。

■ 委外加工任务管理

进行委外任务管理，委外加工任务变更和改制；支持模拟发料，进行委外限额领料控制，支持委外物料报废；提供委外加工任务全程跟踪；提供委外加工入库管理等。

■ 车间作业管理

处理车间业务，提供工序计划、工序移转、工序派工、工序汇报，以及工序变更和返修业务管理。支持车间作业流程自定义，工序委外、工序排程和任务优先级计算，支持车间流转号/批号跟踪业务。提供计时计件工资、车间在制品管理等功能。

■ 库存管理

提供各种出入库事务处理；支持受托加工、组装作业等特殊业务；提供盘点作业等库存事务；支持批号管理、序列号管理等库存跟踪业务；提供库存呆滞料分析、库存ABC分析等各种库存分析工具。

■ 质量管理

提供从供应商评估、采购检验、工序检验、产品检验、委外加工检验、发货检验、退货检验，样品管理、质量事故、客户投诉等全面的质量管理与控制功能。

■ 设备管理

提供设备档案、维护规程、运行情况、设备点检、保养、润滑、维修、事故和改善的管理等全面的设备管理功能。

■ 财务管理

成本管理——进行成本定额及分配标准管理，提供费用归集、费用分配、成本核算等功能；提供成本分析、成本控制、成本考核、成本预测、成本决策、本量利分析等成本管理工具；支持作业成本管理、日成本管理等高端复杂的成本管理业务。

财务会计——提供总帐、报表、固定资产、应收款、应付款管理等功能。

■ 外部系统集成

提供PDM接口，可以实现任意PDM系统与K/3 ERP的数据集成；提供海关加贸监管系统接口，实现与海关监管系统的数据集成。

■ 决策支持

提供指标监控和预警，财务报表、业务报表、自定义报表的查询和发布，实现绩效分析等功能；通过手机短信、邮件信息发布功能，随时随地了解企业运营状况；实现与第三方商业分析系统集成应用，自定义的主题分析、多维分析、数据钻取和图表展示。

因为ERP系统的应用，三明重机的台账准确率达到95%以上，配套查错率为100%，所有在制品都得到清晰管理与控制，生产BOM与设计BOM达到了统一，生产成本能精确到部件成本与零件成本。这些都是应用ERP系统之前不可能做到的。

计世资讯 (CCW Research) 2005年的评估报告

厦工集团三明重型机械有限公司是国内最大的路面压实机械生产厂家之一，福建省百强重点骨干企业，集研发、制造、销售为一体，拥有四个生产分厂和两个省级技术中心，有30多年研制、开发、生产路面压实机械的历史，是福建省企业信息化应用工程示范单位。

三明重机具有产品品种多批量小、周期长、生产工艺复杂等特点，属于典型的离散型制造企业。通过K/3 ERP的全面集成应用，在三明重机实现了：

- 成本核算与管理体的决定性提升，彻底打破了原有按照品种进行成本核算的模式。产品成本可以按照生产批次逐批跟踪与核算；所有材料费用直接根据对应工单依据BOM下推生成，精确核算原材料费用。通过K/3 ERP成本管理模块自动判断成本核算步骤，自动完成半成品的入库成本和下一步领料成本的即时核算工作，所有数据直接来源于库存及其它业务系统，核算过程与单据来源环环相扣，最大程度的保证了成本核算的精确性与及时性。
- 快速响应市场的生产管理体系。三重的生产周期长：从原材料投产到压路机出厂需要两个月的时间，无法快速响应客户不断变化的需求。利用K/3 ERP的主生产计划和物料需求计划的强大功能，建立起以预测加客户实际需求驱动的内部生产和采购体系，快速响应市场需求。同时，三重也在探索在设计阶段就进行重要部件的模块化设计和延迟区分，以保证生产的顺畅。
- 实现外部系统的集成，实现研发数据与生产管理数据的共享。压路机的设计难度大，周期长，利用传统的设计手段无法满足市场的需要。技术中心利用CAD技术进行产品开发工作，设计的产品数据由PDM系统管理，通过K/3 ERP的标准接口，实现了与ERP系统的集成应用，物料、BOM和工艺数据得以充分共享，大大压缩了从设计到生产的周期。
- 管理创新，向管理要效益。利用K/3 ERP系统蕴含的ERP原理和预设的业务流程对业务工作进行规范，快速形成管理制度，职责清楚、透明，各项工作具体，不会重复，也不会遗漏。利用多年使用系统积累的业务数据，设计出影响企业运作的KPI指标，分解下达到各班组、个人，将企业面对市场的压力直接转化成全体员工的动力。



“现在离开信息化，我可能就不懂得怎样工作了，我们必须按ERP的流程去做，才能做顺。”

厦工集团三明重型机械有限公司副总经理 李云辉

特别声明：

金蝶K/3 ERP系统可以在客户所在地区的金蝶软件(中国)有限公司的分公司、授权的商业伙伴处购买。

金蝶K/3 ERP系统的版权归金蝶软件(中国)有限公司所有。“金蝶”，“K/3”，“Kingdee”，均为金蝶软件(中国)有限公司注册商标，未经金蝶软件(中国)有限公司授权许可，不得擅自使用。

本资料仅为提供信息之用，金蝶软件(中国)有限公司并不因本资料而作出任何明示或隐含的保证。本资料所包含的信息会随金蝶K/3 ERP系统软件产品的发展而作出相应改变。本资料不作为金蝶软件(中国)有限公司的任何承诺，产品信息以按照销售协议签订许可证一起实际交付的金蝶K/3 ERP系统软件产品为准。